



## Facultad de Ingeniería Comisión Académica de Posgrado

### Formulario de aprobación de curso de posgrado/educación permanente

**Asignatura: Filosofía y metodología LEAN en la práctica actual**

(Si el nombre contiene siglas deberán ser aclaradas)

**Modalidad:**

(posgrado, educación permanente o ambas)

**Posgrado**

**Educación permanente**

**Profesor de la asignatura <sup>1</sup>:**

Ingeniera Química, María José Crosa, Profesor Adjunto Grado 3, Instituto de Ingeniería Química

**Profesor Responsable Local <sup>1</sup>:** María José Crosa Profesor Adjunto Grado 3, Instituto de Ingeniería Química

**Programa de Posgrado: Posgrado en Gestión de Tecnologías**

**Instituto o Unidad: Scapa Gestión**

**Departamento o Área:**

**Horas Presenciales: 24**

(se deberán discriminar las horas en el ítem Metodología de enseñanza)

**Nº de Créditos: 4**

[Exclusivamente para curso de posgrado]

(de acuerdo a la definición de la UdelaR, un crédito equivale a 15 horas de dedicación del estudiante según se detalla en el ítem Metodología de enseñanza)

**Objetivos:**

Profundizar en el desarrollo de la Filosofía y Metodología Lean en las organizaciones y empresas, la mejora de la eficiencia y el desarrollo de las personas en el trabajo.

**Conocimientos previos exigidos:** Formación Terciaria

**Conocimientos previos recomendados:** profesionales responsables de procesos con interés de mejorar su gestión y la gestión en la organización y/o empresa.

**Metodología de enseñanza:**

(comprende una descripción de la metodología de enseñanza y de las horas dedicadas por el estudiante a la asignatura, distribuidas en horas presenciales -de clase práctica, teórico, laboratorio, consulta, etc.- y no presenciales de trabajo personal del estudiante)

Descripción de la metodología:

Se presentarán los conceptos teóricos de la filosofía LEAN y se desarrollarán ejemplos reales de la práctica diaria de las empresas.

La evaluación consiste en una tarea domiciliaria al finalizar cada clase y en un trabajo final que se realizará en forma grupal relacionado con un estudio de caso donde se aplicarán los conceptos del curso.

Se requiere presencialidad del 95% de las clases teóricas.

Detalle de horas:

- Horas de clase (teórico): 10
- Horas de clase (práctico):10
- Horas de clase (laboratorio):0
- Horas de consulta:0
- Horas de evaluación: 4
  - Subtotal de horas presenciales: 24
- Horas de estudio: 12
- Horas de resolución de ejercicios/prácticos:12
- Horas proyecto final / monografía:12
  - Total de horas de dedicación del estudiante: 60 horas

---

**Forma de evaluación:**

[Indique la forma de evaluación para estudiantes de posgrado, si corresponde]

[Indique la forma de evaluación para estudiantes de educación permanente, si corresponde]

Se dividirán los estudiantes en grupos de 2 o 3 integrantes. A cada grupo se le asignará un estudio de caso. La evaluación se llevará a cabo mediante dos instancias:

- 1.- Entrega de estudio de caso (40%)
- 2.- Defensa oral del estudio de caso (40%)
- 3 - Evaluación relacionada a la tarea domiciliaria de cada clase (20%)

La nota del curso será la resultante del promedio ponderado de las 3 instancias

---

**Temario:**

- 1 - Qué es lean?
- 2 – La práctica de los 5 principios.
- 3 – System Production Toyota como sistema de aprendizaje.
- 4 – Pensamiento Lean vs Pensamiento Tradicional para trabajar con las personas.
- 5 – LEAN en la práctica actual de las organizaciones.
- 6 - Los estudiantes presentan el estudio de caso.

---

**Cupos: mínimo 8, máximo 35 estudiantes**

El curso se encuentra diseñado para lograr una interacción docente y estudiante que favorezca a asociar los conceptos con las experiencias individuales.

Esta dinámica no es posible lograr en cursos masificados o muy pequeños.

---

**Bibliografía:**



## Facultad de Ingeniería Comisión Académica de Posgrado

---

(título del libro-nombre del autor-editorial-ISBN-fecha de edición)

The Lean Strategy: Using Lean tu Create Competitive Advantage - Ballé M., Jones D., Chaize J., Fiume O.  
-Mc Graw Hill – ISBN 978 12 59860 423 -2017

Dirigir para Aprender – Shook J. - Lean Enterprise Institute - ISBN 978 84 608 3382 6

Lean Thinking - Jones D., Womack J. P. – Gestion 2000 – ISBN 978 84 9875 021 8

---

**Datos del curso**

---

**Fecha de inicio y finalización:** Noviembre a Diciembre 2023

**Horario y Salón:**

**Arancel:** 3900UI

[Si la modalidad no corresponde indique "no corresponde". Si el curso contempla otorgar becas, indíquelo]

**Arancel para estudiantes inscriptos en la modalidad posgrado:**

**Arancel para estudiantes inscriptos en la modalidad educación permanente:**

**Actualizado por expediente n.º:** 060200-000038-22

---